

SMART-IA™

GOUVERNANCE & STRUCTURATION IA

ORCHESTRER L'INTELLIGENCE ARTIFICIELLE



Pilotage
opérationnel



Supervision
du risque



- L'agenda des dirigeants face à l'IA
- Les 5 piliers d'une stratégie SMART
- **Maîtriser le risque & sécuriser la décision**

Jérôme Pineau

Niveau 1 – Réactif

Décisions IA prises sous pression.

Mode pompier.

Peu d'arbitrage formalisé.

Niveau 2 – Opportuniste

Expérimentations isolées.

Initiatives locales non alignées.

ROI incertain.

Niveau 3 – Structuré

Priorisation formalisée.

Arbitrage coût / valeur.

Gouvernance identifiée.

Niveau 4 – Gouverné

Responsabilités claires.

Supervision du risque.

Pilotage transverse.

Niveau 5 – Orchestré

Stratégie intégrée.

Décisions alignées COMEX.

IA comme actif stratégique.

La stratégie à 5 piliers



Pilotage
opérationnel



Supervision
du risque



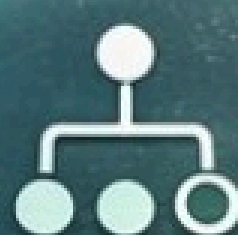
Arbitrage
coût/valeur



01

**Priorisation
des cas d'usage**

Identifier et focaliser
les cas IA pertinents



02

**Arbitrage
coût / valeur**

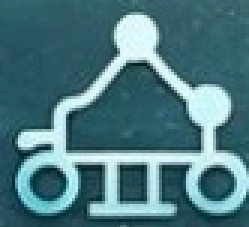
Evaluer l'impact,
la complexité
et la réversibilité



04

**Cadre de
responsabilité**

Assigner, justifier,
tracer chaque risque



03

**Délégation
d'autonomie**

Distribuer et sécuriser
la responsabilité



04

**Cadre de
responsabilité**

Assigner, justifier,
tracer chaque risque

★ **Résultat**

Une exécution ciblée, mesurable et gouvernable

Jérôme Pineau

Gouvernance & Structuration IA

Badge
SMART-IA™ v1.0